

Nuestro Análisis del Tema: Agua Costo e Impacto

7 de agosto de 2026

Por: Francisco Rodríguez-Castro
CHFP, CSBI | Presidente y CEO
Birling Capital Advisors, LLC

Racionamiento de agua; la escala y las causas

- Julio de 2026 fue el mes más seco en San Juan en más de 120 años, con cerca del 25% de Puerto Rico bajo sequía severa y otro 36% bajo sequía moderada.
- Sobre el 59% de toda el agua tratada en Puerto Rico se pierde antes de llegar a los clientes — por fugas, hurto mediante medidores inexactos, o tuberías deterioradas. No es solo un problema de sequía, es un fallo de infraestructura.

- Un informe de la ASCE en 2019 le dio una calificación de 'D' a la infraestructura de agua potable de Puerto Rico, y una actualización en diciembre estimó que el territorio necesita \$3.9 mil millones para mejorar los sistemas públicos de agua potable, de los cuales depende el 96% de la isla.
- La AAA ha colocado a más de 180,000 clientes en San Juan y seis municipios adicionales en horarios rotativos de racionamiento de 48 horas a partir del 7 de agosto de 2026.
- Actualización de alcance: a esa cifra se suma un segundo frente activado el mismo 7 de agosto — unos 183,000 abonados adicionales del sistema de Carraízo entraron a su propio plan de interrupciones, con posibilidad de escalar a un ciclo de un día con servicio y tres

sin servicio. El universo total bajo racionamiento formal ronda ahora 363,000 abonados, prácticamente el doble de la huella original.

Impacto en los ciudadanos

- Los negocios reportan gastar más de \$3,000 semanales para asegurar agua, mientras que los residentes comunes gastan entre \$70 y \$100 diarios para obtener el recurso, muchas veces desde cisternas públicas.
- Miles de residentes han pasado casi dos meses sin agua corriente, acarreando garrafones por las escaleras de sus apartamentos bajo el calor extremo del verano.
- El impacto no se limita a los dueños de negocios — también afecta a empleados, suplidores y consumidores, especialmente a las personas de edad avanzada que dependen

de acceso continuo a alimentos preparados bajo normas de higiene seguras.

- En comunidades como La Perla, los adultos mayores no tenían forma de trasladarse a buscar agua; el agua distribuida en puntos municipales como la Plaza Colón no era apta para consumo, solo para uso sanitario.
- La interrupción de servicio forzó el cierre temporal de espacios culturales como el Museo de Arte Contemporáneo y la suspensión de un campamento de verano que atendía a 115 niños — evidencia de que el impacto social va más allá de lo económico.

Costo empresarial por sector

- Comercio: Birling Capital estima que la crisis del agua está puede causar pérdidas de \$38 millones diarios para las pequeñas y medianas empresas y el sector hotelero de la isla, cifra

que incorpora la expansión del racionamiento con la entrada del sistema de Carraízo. La base confirmada de forma independiente por el sector — \$18 a \$20 millones diarios — se mantiene como referencia; los \$38 millones reflejan la extrapolación de Birling Capital a la huella ampliada. Los municipios más golpeados incluyen Canóvanas, Río Grande, San Lorenzo, Comerío, Loíza, Cidra, San Juan, Guaynabo y Bayamón.

- Restaurantes: comprar agua a camiones cisterna privados cuesta entre \$2,000 y \$3,500 semanales por restaurante.
- Hoteles/Turismo: algunos hoteles reportan gastos de hasta \$150,000 para asegurar su suministro de agua, mientras que los operadores de alquileres a corto plazo estiman que sus costos operativos han aumentado

entre 20% y 30%. Una encuesta de la PRHTA entre solo seis hoteles encontró gastos de agua de aproximadamente \$800,000 en una semana, y de seis a siete hoteles pequeños no han podido conseguir agua y han tenido que cerrar.

- Manufactura: aunque la mayoría de las operaciones manufactureras están fuera de la zona de racionamiento, los pueblos de Carolina y Canóvanas — incluidos en el plan — albergan cerca de 50 operaciones manufactureras combinadas, incluyendo Eli Lilly Industries, Omega & Delta Co. y PPG Puerto Rico. La PRMA está asistiendo a las plantas afectadas, muchas de las cuales mantienen cisternas propias como plan de contingencia — un costo operativo adicional no contemplado en presupuestos regulares.

- Sector Salud: hospitales y facilidades de cuidado de salud fueron identificados junto a manufactureros, restaurantes y hoteles como negocios que dependen de servicio continuo de agua y enfrentan mayores costos operativos y posibles interrupciones que requieren planes de contingencia.

Costo total: diario, semanal y mensual

1. Comercio islandwide — pymes y hotelería (huella ampliada de racionamiento)

Base: \$20,000,000 diarios confirmados de forma independiente por el sector (pymes, cifra original) más \$1,000,000 diario del sector hotelero, escalado con un factor de expansión moderado ($\times 1.85$) a la duplicación del territorio bajo racionamiento (de 180,000 a 363,000 abonados con la entrada de Carraízo).

Diario: \$38,000,000

Semanal ($\times 7$): \$266,000,000

Mensual ($\times 30$): \$1,140,000,000

Estimado de Birling Capital, no cifra oficial de gobierno ni del sector. El componente confirmado de forma independiente por el sector comercial es \$18 a \$20 millones diarios (pymes); el resto es extrapolación de Birling Capital sobre la huella ampliada de racionamiento y el promedio hotelero de la encuesta PRHTA. No incluye manufactura ni salud por separado.

2. Extrapolación Birling Capital — hogares bajo racionamiento

Base: 180,000 clientes aproximadamente bajo racionamiento rotativo, gasto residencial reportado de \$70 a \$100 diarios (punto medio \$85 diario).

Diario: \$85 por hogar / \$15,300,000 agregado

Semanal: \$595 por hogar / \$107,100,000
agregado

Mensual: ~\$2,550 por hogar / ~\$459,000,000
agregado

Nota: “clientes” de la AAA puede incluir comercios además de hogares, por lo que esta cifra probablemente se solapa parcialmente con el análisis de comercio — no deben sumarse directamente sin ajuste metodológico.

3. Costo por unidad de negocio — sector específico

Restaurante individual: \$286–\$500 diario /
\$2,000–\$3,500 semanal / \$8,660–\$15,155
mensual.

Comercio (por negocio): hasta \$700 diario /
hasta \$4,900 semanal / hasta ~\$21,000
mensual.

Hotel (promedio encuesta PRHTA, 6 hoteles):
~\$19,000 diario / ~\$133,333 semanal / ~\$577,600 mensual.

Hotel (caso reportado más alto): hasta
\$150,000 semanal* (—).

**Evento puntual reportado por un hotel individual, no necesariamente recurrente semana a semana.*

Lectura rápida:

- La cifra más citable islandwide para comercio y hotelería, según el análisis actualizado de Birling Capital, es \$38 millones diarios / \$1,140 millones mensuales — con \$18 a \$20 millones diarios como base confirmada de forma independiente por el sector.
- Sumando el gasto residencial extrapolado, el golpe combinado a hogares, comercios y hotelería ronda \$53 millones diarios en las

zonas afectadas, aunque esta suma requiere nota metodológica por el posible solape entre categorías de cliente.

- A \$38 millones diarios, el costo acumulado de la crisis iguala el total de \$3,900 millones que la ASCE estima para reparar toda la infraestructura de agua potable de la isla en apenas 3.4 meses.
- Ninguna fuente ha publicado un total consolidado islandwide (hoteles + restaurantes + manufactura + hogares + comercio).

Deterioro de imagen: turismo e inversión

- Desde el 10 de junio, una serie de averías en el Superacueducto del Norte dejó sin servicio de agua potable a más de 100,000 abonados en San Juan, Bayamón, Guaynabo, Isla Verde, Caguas y municipios aledaños, golpeando de

lleno las zonas turísticas más emblemáticas de la isla.

- Raúl Bustamente, presidente de la Junta de Directores de la PRHTA, advirtió públicamente que la interrupción del suministro pone en riesgo la viabilidad de las operaciones turísticas y comerciales de la isla.
- El patrón histórico es preocupante: episodios anteriores de crisis de servicios básicos en Puerto Rico han generado cancelaciones de cruceros — cada cancelación de un solo buque ha representado hasta \$439,000 en impacto económico perdido. Una crisis de agua prolongada y mediática plantea el mismo riesgo reputacional para la temporada alta.
- Para los inversionistas institucionales, la imagen de una isla incapaz de garantizar un servicio

básico como el agua corriente — tras años de crisis energética y fiscal — refuerza la narrativa de riesgo de infraestructura que ya pesa sobre el costo de capital de Puerto Rico y la percepción de riesgo-país entre aseguradoras, calificadoras y fondos institucionales.

- El daño de imagen no es solo externo: la cobertura internacional (NPR, Washington Post, AP, Circle of Blue) ha enmarcado la crisis como un fallo crónico de gobernanza y mantenimiento, no como un evento climático aislado.

Ángulo de gobernanza

- Más del 59% del suministro de agua potable de Puerto Rico se ha perdido en los últimos 19 años por fugas, roturas y derrames — una historia crónica de subinversión que antecede esta sequía.

- Llevamos décadas hablando de los dragados de los embalses durante las crisis, y luego no pasa nada. El patrón se repite: crisis, atención mediática, promesas, y vuelta a la inacción hasta la próxima sequía.